



# HYUNDAI

Önder Göker  
Genel Müdür  
25 Mayıs 2016  
Konya

# Güney Kore



## ◆ Genel Bilgiler



### Güney Kore Hakkında

Cumhuriyetin Kuruluşu: 1948 ([Türkiye: 1923](#))

Kore Savaşı: 1950 ~ 1953

### Demografik Bilgiler

Nüfus: 50 Milyon ([Türkiye'nin %65'i](#))

Yüzölçümü: 99,720 km<sup>2</sup> ([Türkiye'nin %12'si](#))

### Ekonomik Durum

Gayri Safi Milli Hasıla: \$1.8 trilyon ([Türkiye'nin 2 katı](#))

Kişi Başında Düşen Gelir: \$36,700 ([Türkiye'nin 3 katı](#))

### Sürekli Büyüyen Ekonomi

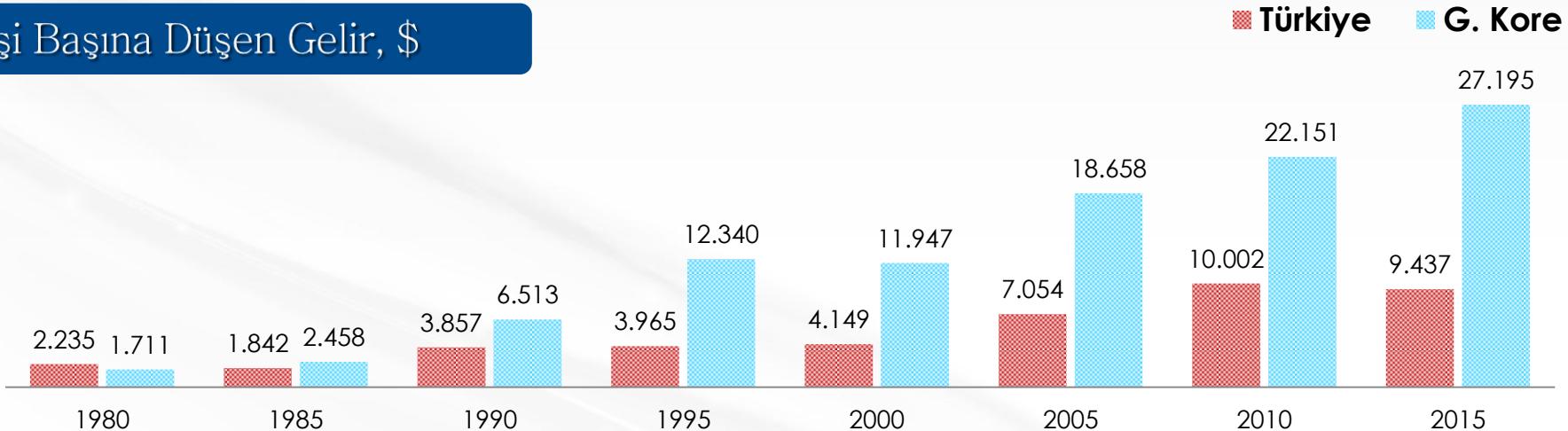
Dünyanın 11. büyük ekonomisi

Her yıl ortalama %10 büyümeye (1962 – 1994)

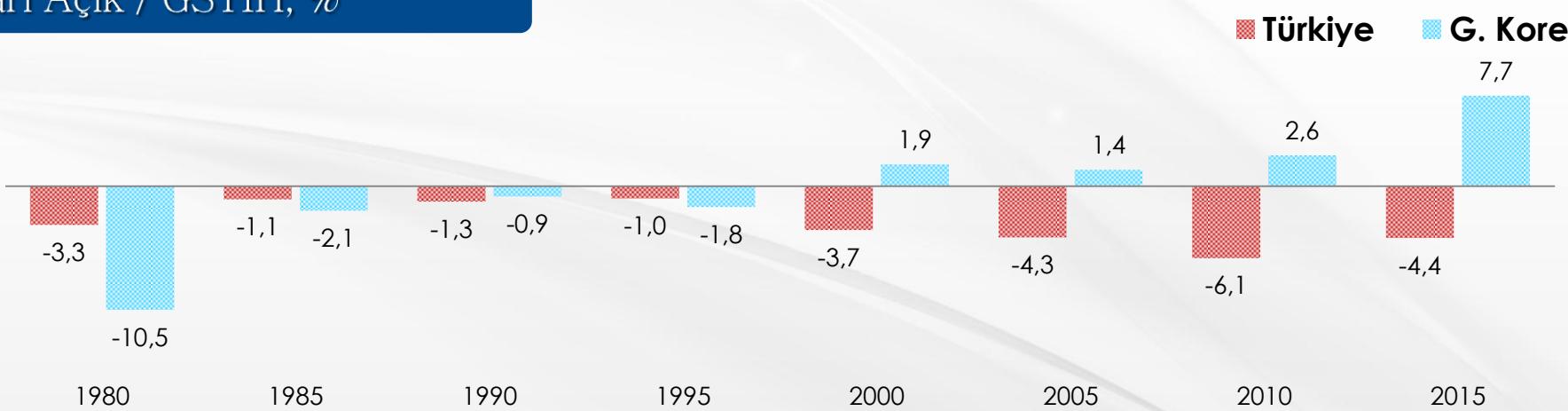
# Ekonomik Gelişim

## ◆ Temel Göstergeler

### Kısa Başına Düşen Gelir, \$



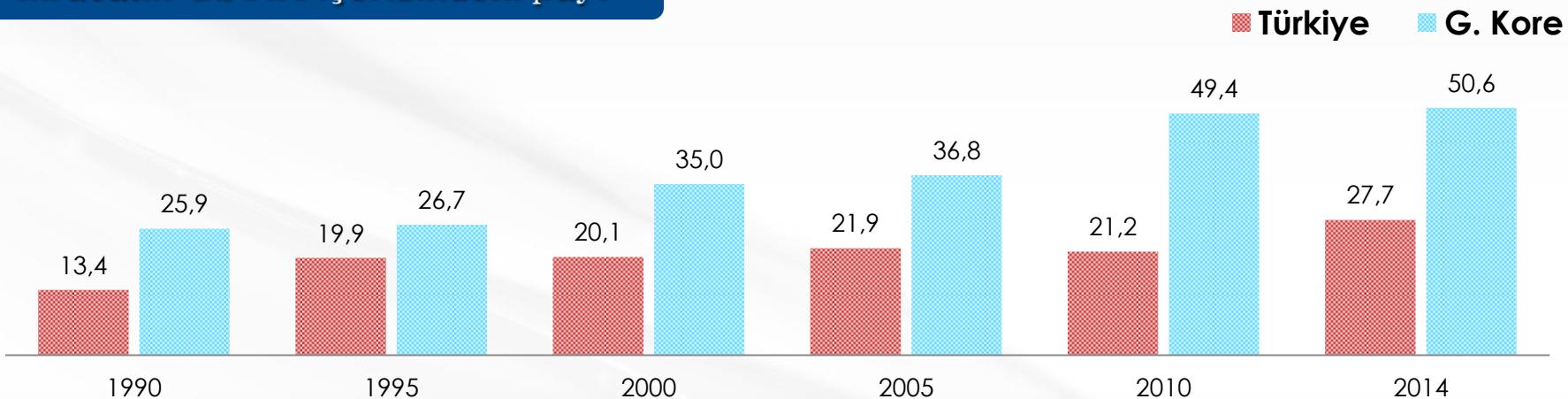
### Cari Açık / GSYİH, %



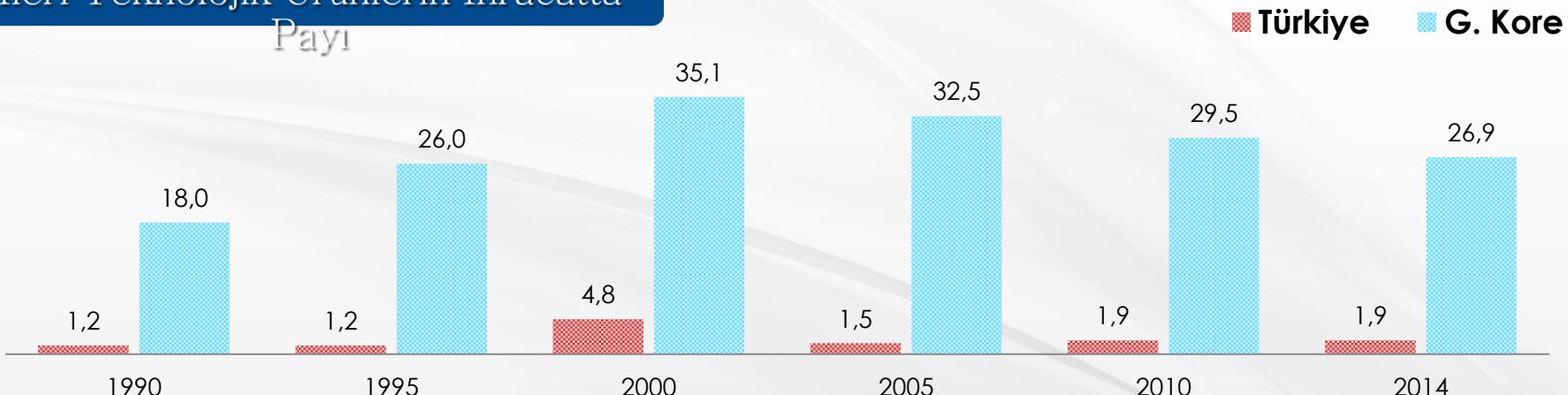
# Ekonomik Gelişim

## ◆ İhracatın Önemi

### İhracatın GSYİH içerisindeki payı



### İleri Teknolojik Ürünlerin İhracatta Payı



## 3 Temel Süreç

1960 – 1970

İmitasyon Süreci

1980'ler

Transformasyon Süreci\*

1990 ve sonrası

İnovasyon Süreci

\*İç pazar dinamiklerini ortaya çıkaran ve yerli üreticiyi destekleyen hükümet politikaları oluşturulmuştur.

## Otomotiv Sanayi

- İhracata yönelik kalkınma
- Yerli yatırımlar bünyesinde AR-GE faaliyetleri
- Hükümet teşvikleri
  - İthal araçlara yönelik vergi oranları (1986 – %60)
  - Pazarın %90'ı yerli marka

# Ülkelere Göre Araç Üretimleri

◆ Dünyanın 5. büyük üretici ülkesi

Ülke	1970	1995	2015
Çin	222,288	2,069,069	24,503,744
A.B.D	8,009,841	12,799,857	12,100,095
Japonya	11,042,884	10,140,796	9,278,238
Almanya	3,878,553	5,526,615	6,033,164
Güney Kore	123,135	3,114,998	4,555,957
Hindistan	113,917	801,360	4,125,744
Meksika	490,006	1,935,527	3,565,469
İspanya	1,181,659	3,032,874	2,733,201
Brezilya	1,165,174	1,681,517	2,429,463
Kanada	1,369,607	2,961,636	2,283,474
Fransa	3,378,433	3,348,361	1,970,000
Tayland	73,347	411,721	1,915,420
İngiltere	1,312,914	1,813,894	1,682,156
Türkiye	50,881	430,947	1,385,796
Rusya	-	1,205,581	1,384,399
<b>Toplam</b>	<b>29,419,484</b>	<b>50,046,000</b>	<b>90,780,583</b>



## Üretimin %30'u İç Pazar

Üretim

4.5 Milyon Adet

İç Pazar

1.4 Milyon Adet

İhracat

3.1 Milyon Adet

İthalat

135,000 Adet

# Güney Kore Otomotivinin Doğuşu

◆ Türkiye ile aynı zamanda başlanmış (İlk Fabrika: 1954 & Devrim: 1961)

## Hyundai

- Chung Ju-yung
- 1940: Ado Tamir Atölyesi
- 1947: Hyundai Müh. ve İnş.
- 1967: Hyundai Motor Comp.

1944

1940

## KIA

- Kim Cheol-ho
- 1944: Kyeongseong Precision San
- Bisiklet parçaları üretimi
- 1962: Kia Industries

## Gukje Vehicle Manufacturing

- Choi Mu-sung kardeşler
- 1955: İlk Kore yapımı motor



## Sibal

- 1955: Kore teknolojisiyle üretilen ilk araç



1960

1954

## Shinjin Automobile

- Japon firma ile teknolojik lisans anlaşması



## Devlet Teşviği

- Sanayi Standartları Kanunu

1961

# Güney Kore Otomotivinin Doğusu

## Devlet Teşviği

- 5 Yıllık Otomotiv Sanayi Planı
- Otomotiv Sektörünü Koruma Kanunu
- Yeni otomotiv şirketleri:
  - Saenara Otomobilleri
  - Ha Dong-hwan Otomobil Sanayi
  - SsangYong



1962

1964



1965



1966



## Otomotiv Sanayi Kapsamlı Tanıtım Planı

- Kia T600 Kamyon üretimi

## Otomotiv Gelişmeleri

- Yeni Üretimler
  - Sinjin Corona
  - Sinjin Kamyon
  - Sinjin Ace
- Kore Bilim ve Teknoloji Enstitüsü
  - Yabancı teknik bilgi



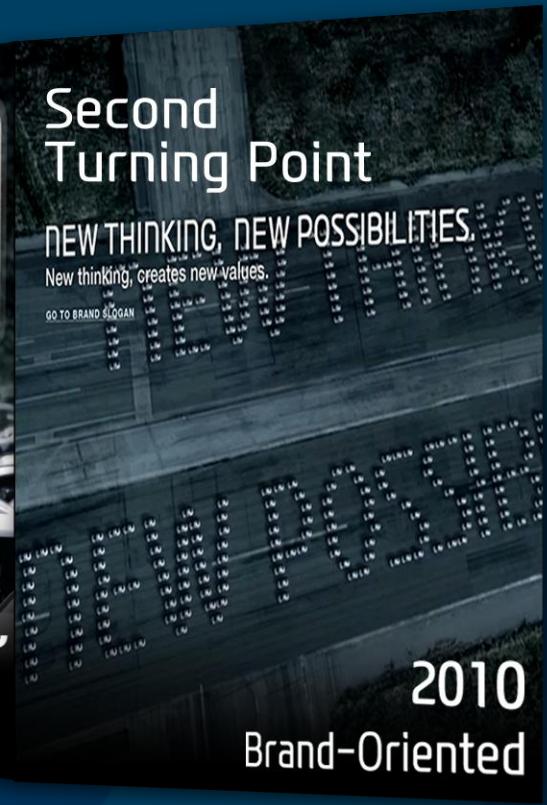
Turning Point



Second  
Turning Point

NEW THINKING, NEW POSSIBILITIES.  
New thinking creates new values.

GO TO BRAND SLOGAN



2010  
Brand-Oriented

# Şirket Tarihçesi



1967

Hyundai Motor Company Kuruluşu  
Ulsan Fabrikası'nın Açılışı

# Şirket Tarihçesi



1974  
Pony

Kore'nin ilk  
Tescilli markası

# Şirket Tarihçesi



1976  
İlk ihracat  
(Ekvator)

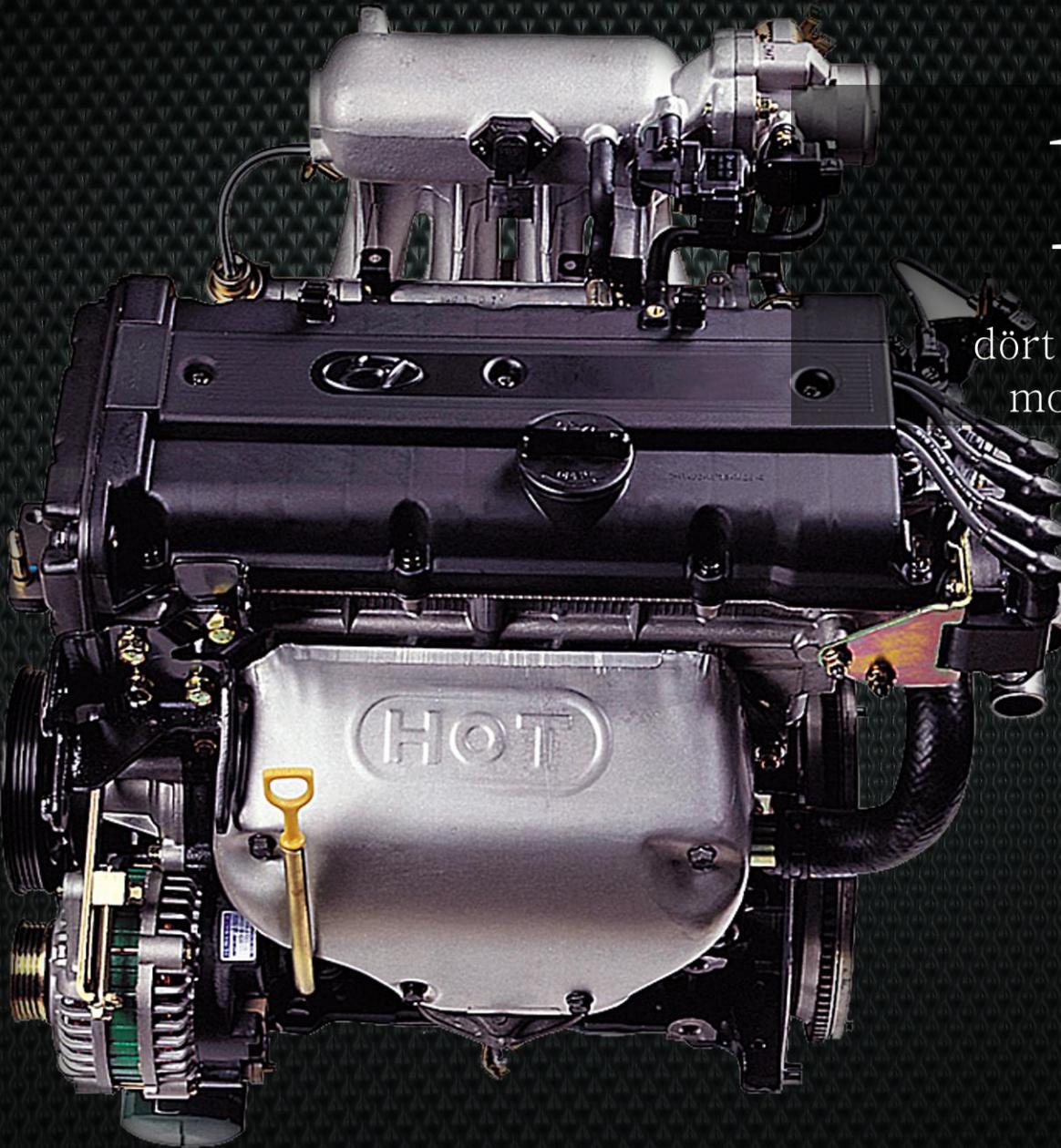
# Şirket Tarihçesi



1985

Hyundai Motor Amerika'nın  
Kuruluşu

# Şirket Tarihçesi



1991

Alpha serisi  
dört silindirli benzinli  
motor üretime girdi

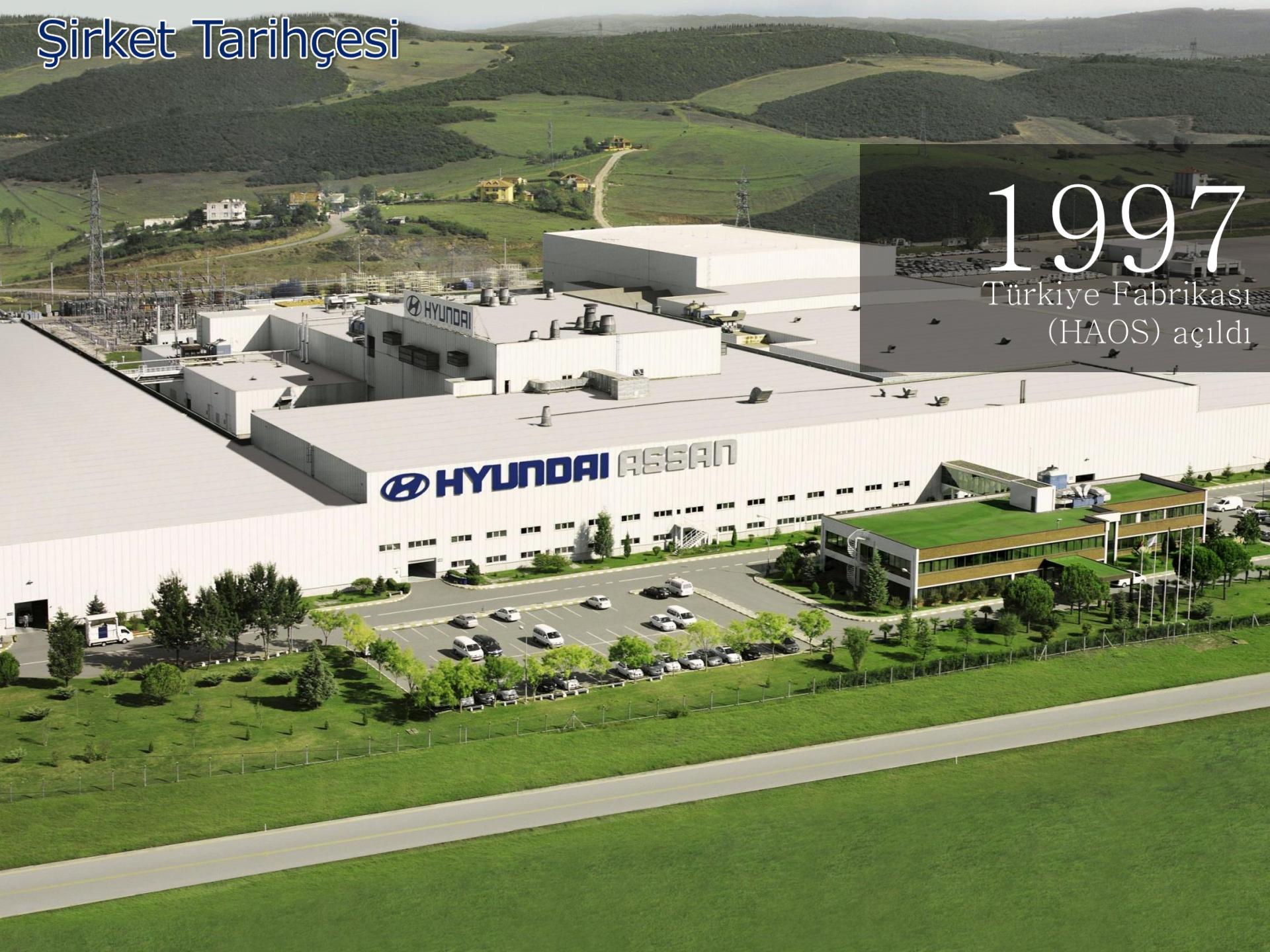
# Şirket Tarihçesi



1995

Namyang Ar&Ge  
Merkezi açıldı

# Şirket Tarihçesi



1997  
Türkiye Fabrikası  
(HAOS) açıldı

# Şirket Tarihçesi



2000  
Hyundai Motor Grup  
Kuruluşu

# Şirket Tarihçesi



2002

Çin Fabrikası (BHMC)  
açıldı

# Şirket Tarihçesi



2003

Avrupa Ar&Ge Merkezi  
Rüsselsheim, Almanya'da açıldı

# Şirket Tarihçesi



2005  
ABD Fabrikası (HMMA)  
açıldı

# Şirket Tarihçesi



# 2008

Hindistan ve Çin'de ikinci fabrika ve  
Çek Cumhuriyeti fabrikası (HMMC) açıldı



# Şirket Tarihçesi



2009

Genesis Kuzey Amerika'da  
Yılın Otomobili seçildi



# Şirket Tarihçesi



2010

Rusya Fabrikası (HMMR)  
açıldı

# Şirket Tarihçesi



2012

Elantra Kuzey Amerika'da  
Yılın Otomobili seçildi.



# Şirket Tarihçesi



2012

Yeni fabrika  
Brezilya



Çin'de üçüncü fabrika

# Şirket Tarihçesi



# 2013

HB20 Brezilya'da  
Yılın Otomobili seçildi



# Hyundai'nin Büyümesi

◆ Asyalı küçük bir firmadan Dünyanın 5. büyük otomotiv üreticisi



[Marka Değeri]  
\*Birim: Milyar dolar \$ (Sıralama)

3.5 (84.) 4.8 (72.) 5.0 (65.) 6.0 (61.) 7.5 (53.) 9.0 (43.) 10.4 (40.)

[Ödüller]



"Modern Premium Marka"

# Kalite Algısı

◆ Hyundai'nin ilk önceliği en üst seviye kaliteye ulaşmaktır

VİZYON

AKSİYON

SONUÇ

## Dönüm Noktası



## Kalite Yönetimi

### Genel Merkez Kalite Bölümü

- Ürün ve Hizmet Kalitesiyle ilgili tüm süreçleri yöneten Kalite Bölümü kuruldu

### Ar-Ge Merkezinde Pilot Araç Üretimi

- Ar-Ge Merkezinde pilot araç üretim bandı kurularak seri üretim öncesi kalitenin denetlenmesi sağlandı

### - Üretim Kalite Araştırması (JD Power) -

2.013



1

GMC

2



3

INFINITI

4

CHEVROLET

5



6

JAGUAR

7

HONDA

8

LINCOLN

9

LEXUS

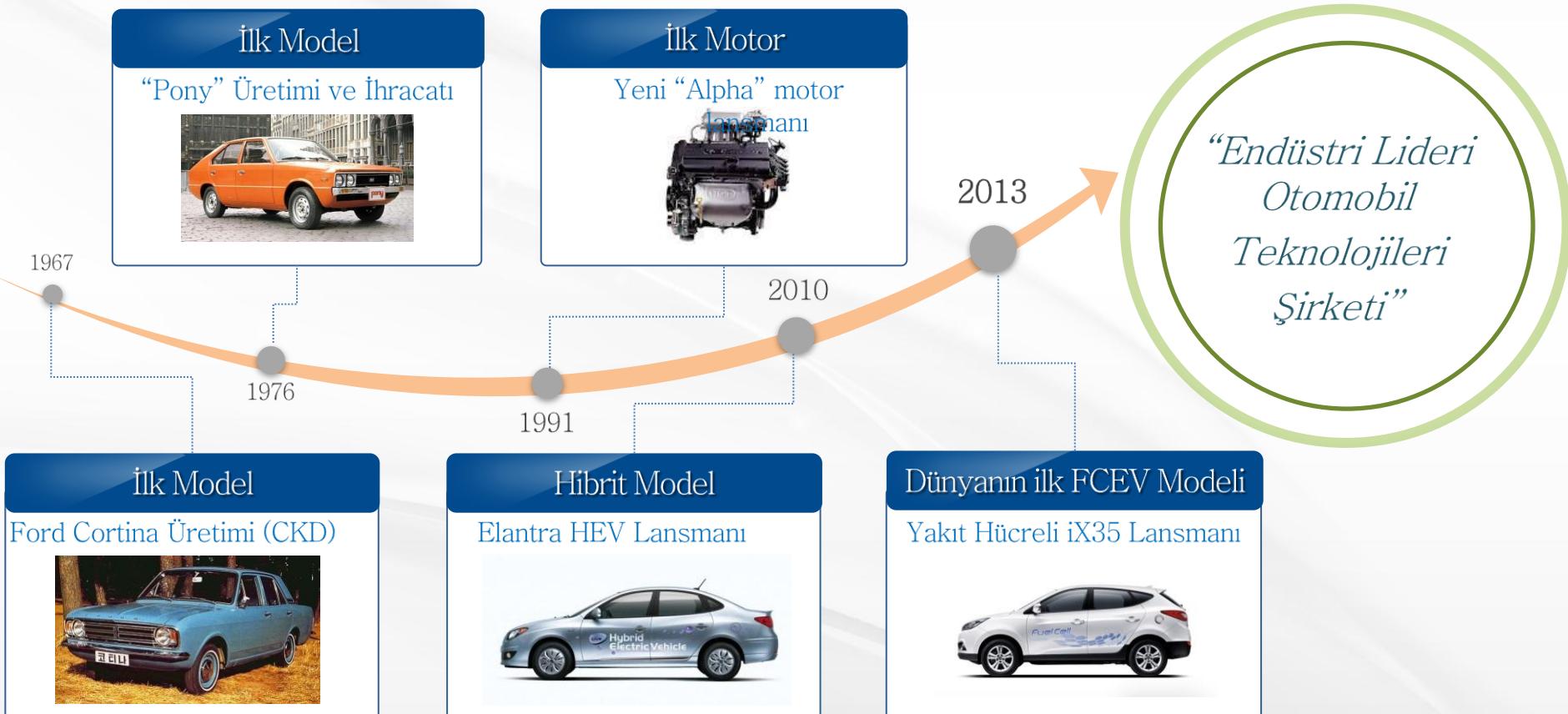
10

2.015



# Hyundai'nin Gelişimi

◆ Kendine has teknoloji gelişimi için sürekli ve etkin çalışma

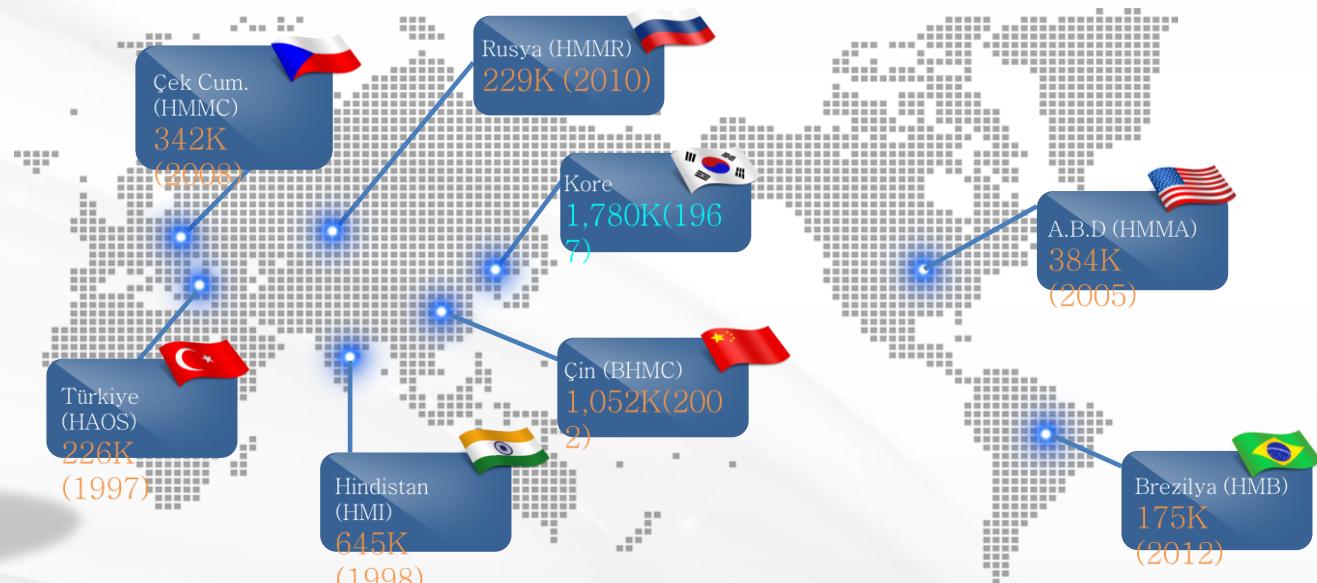


# Hyundai Üretim Felsefesi

◆ 8 ülkede 18 fabrika



2015 Global Üretim  
**4,943K**



# Hyundai Global Satış

◆ Hyundai 200'e yakın ülkede toplam 5 milyon araç satıyor

◆ Küresel Satış : 4,965K (2015)

Toplam Satış Payı



# Türkiye Otomotiv Pazarı – 2015

 HYUNDAI | NEW THINKING.  
NEW POSSIBILITIES.

## Toplam Pazar

SIRA	MARKA	SATIŞ	PAZAR PAYI
1		134,432	14.2%
2		115,298	12.2%
3		112,922	11.9%
4		107,983	11.4%
5		51,743	5.5%
6		50,924	5.4%
7		47,000	5.0%
8		44,812	4.7%
Toplam		948,571	

## Binek

SIRA	MARKA	SATIŞ	PAZAR PAYI
1		107,401	14.8%
2		101,746	14.0%
3		50,131	6.9%
4		47,996	6.6%
5		47,363	6.5%
6		47,158	6.5%
7		47,000	6.5%
8		37,257	5.1%
Toplam		725,596	

# Türkiye Üretim - İhracat



◆ Türkiye'deki En Yüksek İhracat Oranına Sahip Firma

Marka	Kapasite	2013			2014			2015		
		Üretim	İhracat	%	Üretim	İhracat	%	Üretim	İhracat	%
OYAK RENAULT	360,000	331,694	266,508	80%	318,246	257,992	81%	339,240	270,299	80%
FORD OTOSAN	415,000	281,287	208,722	74%	244,682	187,921	77%	334,622	252,571	75%
TOFAŞ (FIAT)	400,000	244,614	160,309	66%	222,807	142,234	64%	278,254	173,743	62%
<b>HYUNDAI ASSAN</b>	<b>245,000</b>	<b>102,020</b>	<b>85,500</b>	<b>84%</b>	<b>203,157</b>	<b>179,200</b>	<b>88%</b>	<b>226,500</b>	<b>201,276</b>	<b>89%</b>
TOYOTA	170,000	102,260	86,908	85%	131,504	109,517	83%	115,893	81,962	71%
HONDA	50,000	14,813	2,121	14%	11,633	1,560	13%	12,667	2,220	18%
<b>Toplam</b>	<b>1,640,000</b>	<b>1,166,043</b>	<b>843,467</b>	<b>72%</b>	<b>1,218,848</b>	<b>902,194</b>	<b>74%</b>	<b>1,410,034</b>	<b>1,007,267</b>	<b>71%</b>

# Yerli Üretim ve Modeller

◆ Türkiye Ekonomisine Yüksek Katkı

Toplam Alan

1,000,000 m<sup>2</sup>



Toplam Yatırım

1.5 Milyar \$

Kapasite

245,000 adet

Çalışan Sayısı

2,500 kişi

Yeni Nesil  
i20



Yeni Nesil  
i10

# Kore Otomotiv Sektörünün Büyümesinin Ana Nedenleri

- ① İhracata yönelik kalkınma stratejisi
- ② Yerli yatırımlar bünyesinde AR-GE faaliyetlerine verilen önem
- ③ Hükümet teşvikleri ve etkin müdahaleler



**HYUNDAI**

NEW THINKING.  
NEW POSSIBILITIES.